

**لائحة تعيين المدير التنفيذي  
لجمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات  
بالربيعية**



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالريعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## الفصل الأول: الإطار الاستراتيجي للخطة

### ١. البدائل الاستراتيجية للخطة:

بناء على نتائج تحليل الواقع، والذي يتناول واقع الجمعية من جوانب عدة:  
(أ) عقد ورش عمل لإدارات الجمعية:

تم عقد ورشة عمل لكل إدارة من إدارات الجمعية، وذلك للوقوف على أبرز نقاط: (القوة، والضعف، والفرص، والتحديات)، وفق تقنيات تساعد في قياس الوزن النسبي لكل نقطة من النقاط.

(ب) تحليل مالي للبيانات المالية:

وذلك على مدار الثلاث سنوات الأخيرة.

وبعد الاطلاع على جوانب التحليل المختلفة، وبدراسة البدائل الاستراتيجية لكل مجال من مجالات العمل يمكن أن نخلص إلى عدد من الخلاصات الهامة، والتي تعتبر عوامل نجاح محورية وقضايا أساسية لعمل الجمعية تبني عليها الخطة الاستراتيجية للجمعية.

وهنا يجب التنويه إلى أن البدائل الاستراتيجية تتنوع، فهناك ثلاث استراتيجيات شهيرة:

○ استراتيجية النمو: وتضم عدة نماذج: (التركيز- النمو الأفقي- النمو الرأسي- التنوع).

○ استراتيجيات الاستقرار: وتضم عدة نماذج: (التوقف والتحرك بحذر- عدم التغيير- الريح).

○ استراتيجيات الانكماش: وتضم عدة نماذج: (التصويب- المؤسسة الأسيرة- البيع للغير- التصفية).

أظهر التحليل بأن التوجه الأساسي لعمل الجمعية يجب أن يتبنى استراتيجية النمو في كافة مجالات العمل، وذلك لتوافر الكثير من مقومات التطوير في جوانب الأداء: (البرامج والأنشطة — تنمية الموارد — التطوير الإداري — علاقات الجمعية)، فهناك نقاط قوة كثيرة وفرص يمكن استثمارها، بينما لا يوجد تهديدات تمنع الجمعية من القيام بدوره، و سيتم تفصيل ذلك إلى أولويات محددة في كل مجال في أولويات عمل الجمعية.

### ٢. الفئات المستهدفة:

تستهدف الجمعية من خلال برامجها الدعوية الشرائح التالية:

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa

٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

الفئات المستهدفة من (الوافدين)	الفئات المستهدفة من (المواطنين)
١. الجاليات العربية.	١. الشباب.
٢. الجاليات غير العربية، من المسلمين وغيرهم.	٢. الفتيات.

### ٣. أولويات عمل الجمعية:

#### (أ) مجال البرامج:

البديل الاستراتيجي للبرامج هو النمو وفق نموذج التنوع بشقيه: (المرتبط وغير المرتبط) ، ونعني بذلك ما يلي:

- دراسة احتياجات المستفيدين من برامج الجمعية.
- التنوع المرتبط: تطوير آليات تنفيذ البرامج الحالية، والتي يتوافر لدى الجمعية القدرات البشرية والتقنية اللازمة لتنفيذها.
- التنوع غير المرتبط: السعي نحو ابتكار برامج جديدة تلامس احتياجات المستفيدين، حتى وإن كانت تحتاج في تنفيذها إلى قدرات بشرية وتقنية جديدة.
- قياس الأثر من البرامج ومستوى رضا المستفيدين.

#### أبرز القضايا الرئيسية، هي:

- الاهتمام بالبرامج الموجهة للشباب.
- الاهتمام بالبرامج الموجهة للفتيات والنساء.
- العناية التركيز على الدعوة عبر الوسائل الإلكترونية الحديثة.
- زيادة التركيز على الشرائح المؤثرة، مثل: (القياديين - الأطباء - المهندسين - وغيرهم) من الجاليات.
- وضع معايير للبرامج والأنشطة، والتركيز على البرامج ذات التأثير بعيد المدى على المشاركين.
- السعي نحو إيجاد شراكات استراتيجية مع بعض الجهات الرسمية للتغلب على معوقات فسخ البرامج.

#### (ب) مجال تنمية الموارد:

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالبريعة  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

البديل الاستراتيجي لتنمية الموارد هو النمو باستخدام كافة نماذجه، حيث إن حاجة الجمعية للتطوير وتحقيق الجودة ستطلب مزيد من التكاليف في بدايات التطبيق، والتي ستقل أداء الجمعية لمستوى أعلى يحقق من خلالها وفرة مالية وتميز في البرامج، ونعني بذلك ما يلي:

- دراسة شرائح السوق: (كبار التجار — المؤسسات المانحة — الرعاية والداعمين — أصحاب التوجهات الحديثة - وغيرهم) .
- تطوير المزيج التسويقي: (المواد التسويقية والتعريفية - الإعلانات - وغيرهما) .
- استقطاب حد أدنى من الكوادر المتخصصة لديها القدرة والرغبة في دعم الجمعية يمكن استثمارها في التسويق.
- وضع منهجية تسويقية فاعلة لكل مسار من مسارات التسويق وتقييمها دورياً.

#### القضايا الاستراتيجية:

- تنوع مسارات التسويق.
- الاستمرار في سياسات الأوقاف بتخصيص نسبة سنوية ثابتة لمشاريع الوقفية مع السعي لتسويقها بأساليب مبتكرة (كالأسهم الوقفية - ونحوها) .
- قياس رضا الداعمين وتقييم أداء القائمين على العملية التسويقية دورياً.
- العناية بالدور الإعلامي وتوفير متطلباته لخدمة البرامج وتنمية الموارد.

#### (ج) مجال التطوير الإداري:

- البديل الاستراتيجي للتطوير الإداري هو النمو باستخدام نموذج التركيز والتخصص، والتطوير النوعي للأداء يتطلب التركيز على مشاريع التطوير ورعايتها من الإدارة العليا واستقطاب المتخصصين، ونعني بذلك ما يلي:
- استكمال المنظومة الإدارية للجمعية من اللوائح والخطط والنظم الإجرائية.
  - الاهتمام بالأمن الوظيفي للعاملين، وتوفير المستوى الوظيفي الجاذب للكوادر المتخصصة.
  - توظيف التقنيات الحديثة في الأعمال الإدارية والتخلص من النظم الورقية تدريجياً.

#### القضايا الاستراتيجية:

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa

٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

- دراسة اللوائح الإدارية، وبناء لائحة مالية ومشتريات ومخزون وسلم الرواتب.
- الحفاظ على حد أدنى من المتفرغين بكل وحدة إدارية لضمان كفاءة وسرعة الاداء.
- تحديد حدود المهام والصلاحيات لكل وظيفة والحرص على الأداء المتخصص للأعمال.
- تركيز القيادات على الأبعاد القيادية للعمل من بناء الرؤية والدفع نحو الأهداف دون الانغماس في المهام التنفيذية البسيطة.

#### (د) مجال العلاقات بالمجتمع:

البديل الاستراتيجي للتطوير الإداري هو النمو باستخدام نموذج التركيز، والنمو المركزي الأفقي، فالتركيز على العلاقات مع الجهات المؤثرة في مجالات نشاط المركز، والتنوع في وسائل التواصل معها بابتكار مسارات جديدة؛ لدعم العلاقة وتوطيدها، ونعني بذلك ما يلي:

- دراسة مؤسسات المجتمع وتحديد مساحة العلاقات التي يمكن أن تؤثر على الجمعية (الرجال / النساء).
- دراسة وسائل الاتصال مع عموم المجتمع والمستهدفين من خدمات الجمعية.
- بناء شراكات وعقود تعاون مع مكاتب الدعوة بمناطق المملكة؛ بهدف الاستثمار المتبادل للقدرات من (الدعاة، والمتترجمين، والدعم الإلكتروني، وغير ذلك).

#### القضايا الاستراتيجية:

- حصر المؤسسات ذات العلاقة بمجالات عمل الجمعية.
- ترسيخ آليات للتواصل المستمر في المناسبات وللتعريف الدائم بأنشطة وإنجازات الجمعية.
- تحديد أطرواآليات الشراكة مع الجهات التي من الممكن أن تمثل دعم للجمعية.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

# الفصل الثاني رؤيتنا

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالربيعية

## الفصل الثاني: رؤيتنا

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## ١. رؤيتنا:

الجمعية الرائدة في تقديم البرامج النوعية والمستمرة في الميدان الدعوي،  
بين أوساط الشباب والفتيات والجيليات.

## ٢. بيان الرؤية:

- الجمعية الرائدة:  
التي تعمل على أن تكون بارزة ومتقدمة في منتجاتها، وأنموذجاً يُحْتَدَى به في أسلوب تقديمها.
- في تقديم البرامج النوعية:  
التي تجمع بين الإبداع والجاذبية والجودة في الأفكار وألية الطرح، بما يتوافق مع المنهج الإسلامي.
- والمستمرة:  
فلا تكتفي الجمعية بالثمرات الأولوية، بل تواصل تفعيل تلك البرامج النوعية؛ ليستمر عطاؤها.
- في الميدان الدعوي:  
الذي يركز على وعظ القلب، وتوعية العقل وإرشاده إلى سبيل الحق، وفق الكتاب والسنة.
- بين أوساط الشباب والفتيات والجيليات:  
وهذه الفئة التي تسعى الجمعية لتلبية احتياجاتهم القلبية والفكرية، وحمايتهم عن كل ما يضرهم.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

# الفصل الثالث رسالتنا

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالربيعية

## الفصل الثالث: رسالتنا

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## ١. رسالتنا:

دعوة الناس إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة، وتوعية المسلمين بأمور دينهم،  
وحضهم على دعوة غيرهم، وفق منهج السلف الصالح.

وهذه الرسالة التي تبناها الجمعية: قد استسقتها من (اللائحة الإدارية والمالية المنظمة لأعمال المكاتب التعاونية للدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات)، من نسختها الثانية الصادرة في شهر رمضان المبارك لعام ١٤٣٥هـ، والتي أصدرتها وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد.

## ٢. بيان الرسالة:

- دعوة الناس إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة:  
تقوم هذه الدعوة وتتجه للناس كافة بلا تفریق ولا تمييز؛ من عرب وعجم، ومسلمين وغير مسلمين، وتكون هذه الدعوة إلى الله وحده تبارك وتعالى، وذلك من خلال الوصية القرآنية الأمرة باتخاذ سبيل الحكمة والموعظة الحسنة التي ترحم ولا تقسو، وتُرْعَب ولا تُنْفَر.
- وتوعية المسلمين بأمور دينهم:  
من معرفة مقاصد الله سبحانه في شرعه، ورسوخ العقيدة الإسلامية في قلوبهم وعقولهم، وتزويدهم من علوم القرآن الكريم، والسنة الشريفة، والفقه، والأخلاق، وغيرها من العلوم الشرعية العظيمة.
- وحضهم على دعوة غيرهم:  
أي: تشجيع المسلمين على إقامة شعيرة الدعوة إلى الله فيما بينهم، من أمر بالمعروف ونهي عن المنكر، وإرشادٍ لكريم الخصال، ومحامد الأفعال، وكذلك دعوة غير المسلمين إلى الدين الإسلامي القويم.
- وفق منهج السلف الصالح:  
أي: تكون هذه الدعوة على طريقة السلف الصالح من الصحابة والتابعين، ومن تبعهم من علماء أهل السنة والجماعة، والتي قامت دعوتهم على كتاب الله، وسنة نبيه المصطفى صلى الله عليه وسلم.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

### ٣. انعكاس الرؤية والرسالة على واقع عمل الجمعية:

- مراجعة جميع البرامج الدعوية والأنظمة الإدارية التي كانت الجمعية تقوم بها سابقاً، ثم العمل على إيقاف ما يتعارض مع جوهر رؤية ورسالة الجمعية، وتعزيز ما يساند هما ويتوافق معهما.
- تركيز الأقسام الدعوية بالجمعية (الدعوة والإرشاد — توعية الجاليات — القسم النسائي) على البرامج الجديدة والمبتكرة التي تساهم في الجمع بين الفائدة والجاذبية للفئات المستهدفة.
- الحرص على تقديم البرامج الدعوية وفق ضوابط وحدود الشريعة الإسلامية، والابتعاد عن الوقوع فيما يخالف منهج أهل السنة والجماعة.
- العمل على تفعيل الجهات والشخصيات المؤثرة والفاعلة بالمجتمع في ميدان الدعوة إلى الله جل وعلا؛ من خلال تحفيزهم وتشجيعهم على دعم برامج الجمعية دعماً مادياً ومعنوياً.
- التواصل مع الجهات الدعوية خاصة، والجهات الخيرية عامة؛ لتبادل المشاريع والأفكار والخبرات البناءة والقيمة التي من شأنها أن تصنع تغييراً إيجابياً في المجال الدعوي.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

# الفصل الرابع قيمنا

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالربيعية

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008

مصرف الراجحي  
Al Rajhi Bank

info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

## الفصل الرابع: قيمنا

### ١. مفهومنا للقيم:

القيم: هي الميثاق المني الذي نتبناه — نحن أعضاء الجمعية — من مشاعر وجدانية، وسلوكيات أخلاقية وعملية، نسعى لتعزيزها وتقويتها فيما بيننا، والمشاركة بها مع المستفيدين من الخدمات الدعوية التي يقدمها مكتبنا.

### ٢. قيمنا:

- وظيفة الرسل .. تواصل المسير.
- نشعر كعاملين في الجمعية أنه على عاتقنا مسؤولية عظيمة، ومهمة كبرى، قد كلفَ بها صفوة الخلق من قبلنا، وهي: العمل الجاد والمواصلة المستمرة في الدعوة إلى الله عز وجل؛ بتوعية المسلمين، وإرشاد غيرهم إلى طريق الإسلام.
- الإخلاص لله عز وجل.
- نجتهد في أن نتجاوز المعاني الحسية والمادية في طبيعة عملنا إلى المعاني العميقة والسامية في ميدان الدعوة العظيم الذي تَشْرُفُ بالعمل فيه؛ من خلال حرصنا على جعل ما نقوم به خالصاً لله وحده تبارك وتعالى.
- أفكار إبداعية ذات منهج أصيل.
- نسعى في الجمعية إلى إنتاج الأفكار التي تجمع بين التجديد والجدبية في مختلف مجالات العمل الدعوي، مع الحرص على أن يتوافق أسلوبنا هذا مع المنهج الإسلامي القويم.
- عطاء غزير مع جودة عالية.
- لا نكتفي بالعمل القليل المُنْتَقَن، كما أنه لا يرضينا كثرة الانتاج المُفْتَقِر لِلِإِتْقَان، بل نطمح إلى تحقيق المرتبة العليا في عملنا، وهي: زيادة إنتاجيتنا، وإتقاننا لكل ما ننتجه.
- العمل بروح الفريق الواحد.
- لا تنحصر علاقتنا كأعضاء الجمعية على بيئة العمل فقط، بل تسودها الأخوة والمحبة في الله تعالى، والتي تعكس تحديدنا للهدف المشترك، وحماسنا في التعاون والتكامل، وتغطية جوانب النقص فيما بيننا دون انتظار مقابل.
- القدوة الحسنة.
- نؤمن بعِظَمِ عملنا، ونُقَدِّرُ أهمية المكان الذي ننتمي إليه، ولذا فإننا نسعى لأن نكون مثلاً يحتذى به في الفكر القويم، والخُلُق الرفيع، والعمل المثمر، أمام الله جل وعلا، وأمام الناس كافة: من مسلمين وغير مسلمين.
- فائدة المستفيد ورضاه.







الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

ما اجتمعنا ولا عملنا ولا اجتمعنا إلا لتلبية رغبات المستفيدين من الجمعية، وتحقيق الفائدة لهم في الدنيا والآخرة، والظفر برضاهم عما نقدمه لهم، وذلك كله بحسب ما تمليه علينا المسؤولية الشرعية، والمسؤولية الاجتماعية.



الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

# الفصل الخامس الأهداف الاستراتيجية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالربيعية

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008

مصرف الراجحي  
Al Rajhi Bank

info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالريعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## الفصل الخامس: الأهداف الاستراتيجية

### ١. أهداف الجمعية الاستراتيجية:

الهدف	رقم الهدف	المنظور
التميز في البرامج الدعوية	١	المستفيدون من برامج الجمعية
تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة	٢	
تحقيق الجودة الشاملة	٣	العمليات الداخلية
إبراز الجمعية إعلامياً	٤	
تحقيق النمو المهني للكوادر العاملة	٥	التعلم والنمو
زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦	
تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة المالية	٧	العمليات المالية

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## ٢. التعريف بأهداف الجمعية الاستراتيجية:

.. الأهداف المتعلقة بمنظور (المستفيدين من برامج الجمعية) ..

○ الهدف رقم (١) : التمييز في البرامج الدعوية:

ويكون ذلك من خلال تبني البرامج ذات الأفكار الإبداعية والطرح الجذاب من قِبَل الإدارات التي تمارس العمل الدعوي مباشرة مع المستفيدين (إدارة الدعوة والإرشاد — إدارة توعية الجاليات — إدارة القسم النسائي) ، والسعي المتواصل لتطوير تلك البرامج، ودراسة مدى نجاحها؛ عبر قياس رضا المستفيدين وفائدتهم منها.

○ الهدف رقم (٢) : تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة:

العمل على استغلال وسائل التواصل الاجتماعي المتداولة بين الناس؛ لنشر البرامج الدعوية التي تقوم الجمعية بإنجازها، ويكون ذلك إِمَّا بتقديم المادة الدعوية مباشرة؛ ليستفيد منها المتلقي، أو دعوته للمشاركة فيها بحضوره ودعمه وتفاعله معها.

.. الأهداف المتعلقة بمنظور (العمليات الداخلية) ..

○ الهدف رقم (٣) : تحقيق الجودة الشاملة:

إبراز مفهوم الإتقان وظهوره في جميع الأعمال التابعة للجمعية، سواء كانت أعمال دعوية بشكل مباشر، أو أعمال إدارية تنظيمية، وجعل هذا المفهوم أسلوباً مستمراً وبارزاً وحيّاً في عمل منسوبي الجمعية.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالريعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

#### ○ الهدف رقم (٤) : إبراز الجمعية إعلامياً:

تكثيف الجهود لنشر اسم الجمعية، واتساع دائرة ذكرها في المجتمع، وبيان أهمية دورها الدعوي، وأهدافها التي تسعى لتحقيقها، وتحفيز جميع المتلقين على المشاركة فيها، بمختلف نوعية المشاركة المتوفرة، وذلك من خلال عرض أنشطتها وإنجازاتها بصورة احترافية، عبر مختلف الوسائل الإعلامية المتاحة.

#### .. الأهداف المتعلقة بمنظور (التعلم والنمو) ..

#### ○ الهدف رقم (٥) : تحقيق النمو المهني للكوادر العاملة:

السعي لرفع الكفاءة العلمية والعملية لدى منسوبي الجمعية، من خلال تشجيعهم وحثهم على المشاركة في الدورات التدريبية التي تنسقها الجمعية لهم، داخل المقر أو خارجه، والتي تساهم في تطويرهم وارتقائهم على المستوى الذاتي والمستوى العملي في الجمعية.

#### ○ الهدف رقم (٦) : زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين:

مد جسور التواصل بين الجمعية ومؤسسات المجتمع من خلال التواصل، وتبادل الخبرات، وعقد الشركات الداعمة لمسيرة الجمعية وأهدافها الدعوية، بالإضافة إلى استقطاب الطاقات الشبابية والفرق التطوعية والاستفادة من جهودها، والسعي لتقويتها وتطويرها؛ لمساندة الجمعية في أعمالها، ومساندة المجتمع كافة.

#### .. الأهداف المتعلقة بمنظور (العمليات المالية) ..

#### ○ الهدف رقم (٧) : تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة المالية:

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

رفع مستوى القوة المالية للجمعية؛ من خلال العمل على التنوع في مصادر الدخل، وكذلك العمل على حسن إدارة توظيفها واستثمارها في برامج الجمعية وكافة احتياجاتها ومتطلباتها، وفق استشارة الخبراء والمختصين في الشؤون المالية.

# الفصل السادس

## مؤشرات الأداء الاستراتيجي

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsrc.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمزالبريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## الفصل السادس: مؤشرات الأداء الاستراتيجي

### ١. مؤشرات الأداء لأهداف الجمعية الاستراتيجية:

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
المستفيدون من برامج الجمعية	١	التميز في البرامج الدعوية	١ / ١	-عدد البرامج الجديدة المنفذة سنوياً.
			١ / ٢	-عدد البرامج العامة لكل فئة مستهدفة.
			١ / ٣	-عدد المنتجات والإصدارات الدعوية.
الجمعية	٢	تفعيل الدعوة عبرالتقنية الحديثة	٢ / ١	-عدد البرامج المنفذة إلكترونياً للفئات المستهدفة.
			٢ / ٢	-عدد الوسائل الإلكترونية المستثمرة دعويّاً.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمزالبريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالبريعة  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

-عدد المستفيدين من البرامج الدعوية الإلكترونية.

٢ / ٣

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية
العمليات الداخلية	٣	تحقيق الجودة الشاملة	٣ / ١	-تجهيز اللوائح التنظيمية اللازمة للجمعية.
			٣ / ٢	-إعداد عمليات المراجعة الداخلية وتقويم الأداء.
			٣ / ٣	-توفير برامج إدارية حاسوبية جديدة، وتفعيلها.
			٣ / ٤	-نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.
	٤	إبراز الجمعية إعلامياً	٤ / ١	-عدد التقارير والأخبار حول أنشطة الجمعية.
			٤ / ٢	-عدد الوسائل الإعلامية التي تغطي أنشطة الجمعية.

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية
التعلم والنمو	٥	تحقيق النمو المهني للكوادر العاملة	٥ / ١	-متوسط تقييم الأداء الوظيفي السنوي للموظف.
			٥ / ٢	-عدد العاملين المستفيدين من برامج التطوير.
			٥ / ٣	-عدد البرامج الاجتماعية والتحفيزية للعاملين.
			٥ / ٤	-عدد المبادرات التطويرية المقدمة من العاملين.
			٥ / ٥	-عدد برامج نشر ثقافة الجودة وتعزيز قيم الجمعية.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى.	٦ / ١	زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦
عدد الجهات التي تم التعاون معها لتنفيذ برامج.	٦ / ٢		
عدد المتطوعين الذين شاركوا الجمعية بالعمل.	٦ / ٣		

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
العمليات المالية	٧	تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة المالية	٧ / ١	-نسبة الزيادة في عوائد الاستثمار الآمن.
			٧ / ٢	-نسبة زيادة العوائد الوقفية السنوية.
			٧ / ٣	-نسبة الإيرادات المالية الثابتة من إجمالي التبرعات.
			٧ / ٤	-نسبة الصرف التشغيلي إلى إجمالي التبرعات.
			٧ / ٥	-عدد المسارات التسويقية الجديدة لبرامج الجمعية.



الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

## الفصل السابع

# آليات تفعيل الخطة الاستراتيجية

### الفصل السابع: آليات تفعيل الخطة الاستراتيجية

#### ١. بطاقة أداء الجمعية:

إدارة القسم النسائي	إدارة توعية الجاليات	إدارة الدعوة والإرشاد	إدارة العلاقات العامة والإعلام	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	مؤشرات الأداء الاستراتيجي	الهدف	المنظور
---------------------------	----------------------------	-----------------------------	---	----------------------------	-----------------------------	------------------------------	-------	---------

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

						عدد البرامج الجديدة المنفذة سنوياً	التميز في البرامج الدعوية	المستفيدون من برامج الجمعية
						عدد البرامج العامة لكل فئة مستهدفة		
						عدد المنتجات والإصدارات الدعوية		
						عدد البرامج المنفذة إلكترونياً للفئات المستهدفة	تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة	
						عدد الوسائل الإلكترونية المستثمرة دعويًا		
						عدد المستفيدين من البرامج الدعوية الإلكترونية		

المنظور	الهدف	مؤشرات الأداء الاستراتيجية	إدارة الشؤون الإدارية	إدارة الشؤون المالية	إدارة العلاقات العامة والإعلام	إدارة الدعوة والإرشاد	إدارة توعية الجاليات	إدارة القسم النسائي
العمليات الداخلية	تحقيق الجودة الشاملة	تجهيز اللوائح التنظيمية اللازمة للجمعية						
		إعداد عمليات المراجعة الداخلية وتقويم الأداء						

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

						توفير برامج إدارية حاسوبية جديدة، وتفعيلها		
						نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية		
						عدد التقارير والأخبار حول أنشطة الجمعية		
						عدد الوسائل الإعلامية التي تغطي أنشطة الجمعية	إبراز الجمعية إعلامياً	

إدارة القسم النسائي	إدارة توعية الجيلات	إدارة الدعوة والإرشاد	إدارة العلاقات العامة والإعلام	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الإدارية	مؤشرات الأداء الاستراتيجي	الهدف	المنظور
						متوسط تقييم الأداء الوظيفي السنوي للموظف		
						عدد العاملين المستفيدين من برامج التطوير	تحقيق النمو المهني للكوادر العاملة	التعلم والنمو
						عدد البرامج الاجتماعية والتحفيزية للعاملين		

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية

الجاليات بالربيعية

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

برقم : ٣٥٥٥

تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

						عدد المبادرات التطويرية المقدمة من العاملين		زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين
						عدد برامج نشر ثقافة الجودة وتعزيز قيم الجمعية		
						عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى		
						عدد الجهات التي تم التعاون معها لتنفيذ برامج		
						عدد المتطوعين الذين شاركوا الجمعية بالعمل		

المنظور	الهدف	مؤشرات الأداء الاستراتيجية	إدارة الشؤون الإدارية	إدارة الشؤون المالية	إدارة العلاقات العامة والإعلام	إدارة الدعوة والإرشاد	إدارة توعية الجاليات	إدارة القسم النسائي
العمليات المالية	تنمية الموارد وتحقيق الاستدامة المالية	نسبة الزيادة في عوائد الاستثمار الآمن						
		نسبة زيادة العوائد الوقفية السنوية						
		نسبة الإيرادات المالية الثابتة من إجمالي التبرعات						

الحساب الرئيسي : 3001 1009 6080 0267 8000 SA17  
حساب الصدقة : 0007 1009 6080 0192 8000 SA36  
حساب الزكاة : 0008 1008 6080 0192 8000 SA58



info@dsr.org.sa



٠٥١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالريعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

						نسبة الصرف التشغيلي إلى إجمالي التبرعات		
						عدد المسارات التسويقية الجديدة لبرامج الجمعية		

## ٢. مستهدفات الجمعية للسنوات الخمس القادمة:

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية	الواقع في	المستهدف لعام	المستهدف لعام	المستهدف لعام	المستهدف لعام
المستفيدون من برامج الجمعية	١	التميز في البرامج الدعوية	١ / ١	عدد البرامج الجديدة المنفذة سنوياً	١٤٣٥	١٤٣٦	١٤٣٧	١٤٣٨	١٤٤٠
			١ / ٢	عدد البرامج العامة لكل فئة مستهدفة					

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

						عدد المنتجات والإصدارات الدعوية	١ / ٣			
						عدد البرامج المنفذة إلكترونياً للصفات المستهدفة	٢ / ١	تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة	٢	
						عدد الوسائل الإلكترونية المستثمرة دعويًا	٢ / ٢			
						عدد المستفيدين من البرامج الدعوية الإلكترونية	٢ / ٣			

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية	الواقع في	المستهدف لعام	المستهدف لعام	المستهدف لعام	المستهدف لعام
العمليات الداخلية	٣	تحقيق الجودة الشاملة	٣ / ١	تجهيز اللوائح التنظيمية اللازمة للجمعية	١٤٣٥	١٤٣٦	١٤٣٧	١٤٣٨	١٤٤٠
			٣ / ٢	إعداد عمليات المراجعة الداخلية وتقويم الأداء					

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٠٥١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالريعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

						توفير برامج إدارية حاسوبية جديدة وتفعيلها	٣ / ٣			
						نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية	٣ / ٤			
						عدد التقارير والأخبار حول أنشطة الجمعية	٤ / ١	إبراز الجمعية إعلامياً	٤	
						عدد الوسائل الإعلامية التي تغطي أنشطة الجمعية	٤ / ٢			

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية	الواقع في	المستهدف عام	المستهدف عام	المستهدف عام	المستهدف عام	المستهدف عام
				متوسط تقييم الأداء الوظيفي السنوي للموظف	١٤٣٥	١٤٣٦	١٤٣٧	١٤٣٨	١٤٣٩	١٤٤٠
التعلم والنمو	٥	تحقيق النمو المهني للكوادر العامة	٥ / ١	عدد العاملين المستفيدين من برامج التطوير						
			٥ / ٢	عدد البرامج الاجتماعية						
			٥ / ٣							

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الشركة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيليات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

الرقم	التاريخ	المرفقات	الموضوع	الهدف	المتوقع	الرقم	الهدف	الرقم	المتوقع
				والتحفيزية للعاملين					
				عدد المبادرات التطويرية المقدمة من العاملين	٥ / ٤				
				عدد برامج نشر ثقافة الجودة وتعزيز قيم الجمعية	٥ / ٥				
				عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى	٦ / ١	زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦		
				عدد الجهات التي تم التعاون معها لتنفيذ برامج	٦ / ٢				
				عدد المتطوعين الذين شاركوا بالعمل	٦ / ٣				

المتوقع	الرقم	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية	الواقع في	المتهدف لعام	المتهدف لعام	المتهدف لعام	المتهدف لعام
					١٤٣٥	١٤٣٦	١٤٣٧	١٤٣٨	١٤٤٠
العمليات المالية	٧	تنمية الموارد وتحقيق	٧ / ١	نسبة الزيادة في عوائد الاستثمار الآمن					

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالبريعة  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

الرقم	التاريخ	المرفقات	الموضوع	نسبة زيادة العوائد الوقفية السنوية	٧ / ٢	الاستدامة المالية		
				نسبة الإيرادات المالية الثابتة من إجمالي التبرعات	٧ / ٣			
				نسبة الصرف التشغيلي إلى إجمالي التبرعات	٧ / ٤			
				عدد المسارات التسويقية الجديدة لبرامج الجمعية	٧ / ٥			

### ٣. بطاقة أداء إدارات الجمعية:

.. بطاقة أداء (إدارة الشؤون الإدارية) لعام ١٤٣٦ - ١٤٤٠ هـ ..

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجية
العمليات الداخلية	٣	تحقيق الجودة الشاملة	٣ / ١	-تجهيز اللوائح التنظيمية اللازمة للجمعية.
			٣ / ٢	-إعداد عمليات المراجعة الداخلية وتقويم الأداء.
			٣ / ٣	-توفير برامج إدارية حاسوبية جديدة، وتفعيلها.
			٣ / ٤	-نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.
	٥	تحقيق	٥ / ١	-متوسط تقييم الأداء الوظيفي السنوي للموظف.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المعرفات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالريعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

عدد العاملين المستفيدين من برامج التطوير.	٥ / ٢	النمو المهني للكوادر العاملة	التعلم والنمو
عدد البرامج الاجتماعية والتحفيزية للعاملين.	٥ / ٣		
عدد المبادرات التطويرية المقدمة من العاملين.	٥ / ٤		
عدد برامج نشر ثقافة الجودة وتعزيز قيم الجمعية.	٥ / ٥		

### .. بطاقة أداء (إدارة الشؤون المالية) لعام ١٤٣٦ - ١٤٤٠ هـ ..

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
العمليات الداخلية	٣	تحقيق	٣ / ٣	- توفير برامج إدارية حاسوبية جديدة، وتفعيلها.
		الجودة الشاملة	٣ / ٤	- نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.
العمليات المالية	٧	تنمية الموارد وتحقيق الاستفادة المالية	٧ / ١	- نسبة الزيادة في عوائد الاستثمار الآمن.
			٧ / ٢	- نسبة زيادة العوائد الوقفية السنوية.
			٧ / ٣	- نسبة الإيرادات المالية الثابتة من إجمالي التبرعات.
			٧ / ٤	- نسبة الصرف التشغيلي إلى إجمالي التبرعات.
			٧ / ٥	- عدد المسارات التسويقية الجديدة لبرامج الجمعية.

### .. بطاقة أداء (إدارة العلاقات العامة والإعلام) لعام ١٤٣٦ - ١٤٤٠ هـ ..

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
العمليات الداخلية	٤	تحقيق	٣ / ٤	- نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.
		الجودة الشاملة		
		إبراز	٤ / ١	- عدد التقارير والأخبار حول أنشطة الجمعية.
		الجمعية إعلامياً	٤ / ٢	- عدد الوسائل الإعلامية التي تغطي أنشطة الجمعية.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصناديق : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجاليات بالبريعة  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

التعلم والنمو	٦	زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦ / ١	عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى.
---------------	---	---------------------------------	-------	--

### .. بطاقة أداء (إدارة الدعوة والإرشاد) لعام ١٤٣٦ - ١٤٤٠ هـ ..

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
المستفيدون من برامج الجمعية	١	التميز في البرامج الدعوية	١ / ١	- عدد البرامج الجديدة المنفذة سنوياً.
			١ / ٢	- عدد البرامج العامة لكل فئة مستهدفة.
			١ / ٣	- عدد المنتجات والإصدارات الدعوية.
	٢	تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة	٢ / ١	- عدد البرامج المنفذة إلكترونياً للفئات المستهدفة.
			٢ / ٢	- عدد الوسائل الإلكترونية المستثمرة دعوياً.
			٢ / ٣	- عدد المستفيدين من البرامج الدعوية الإلكترونية.
العمليات الداخلية	٤	تحقيق الجودة الشاملة	٣ / ٤	- نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.
التعلم والنمو	٦	زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦ / ١	- عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى.
			٦ / ٢	- عدد الجهات التي تم التعاون معها لتنفيذ برامج.
			٦ / ٣	- عدد المتطوعين الذين شاركوا الجمعية بالعمل.

### .. بطاقة أداء (إدارة توعية الجاليات) لعام ١٤٣٦ - ١٤٤٠ هـ ..

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
	١	التميز	١ / ١	- عدد البرامج الجديدة المنفذة سنوياً.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa

٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣





المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

عدد البرامج العامة لكل فئة مستهدفة.	١ / ٢	في البرامج الدعوية		المستفيدون من برامج الجمعية
عدد المنتجات والإصدارات الدعوية.	١ / ٣			
عدد البرامج المنفذة إلكترونياً للفئات المستهدفة.	٢ / ١	تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة	٢	
عدد الوسائل الإلكترونية المستثمرة دعويّاً.	٢ / ٢			
عدد المستفيدين من البرامج الدعوية الإلكترونية.	٢ / ٣			
نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.	٣ / ٤	تحقيق الجودة الشاملة	٤	العمليات الداخلية
عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى.	٦ / ١	زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦	التعلم والنمو
عدد الجهات التي تم التعاون معها لتنفيذ برامج.	٦ / ٢			
عدد المتطوعين الذين شاركوا الجمعية بالعمل.	٦ / ٣			

### .. بطاقة أداء (إدارة القسم النسائي) لعام ١٤٣٦ - ١٤٤٠ هـ ..

المنظور	رقم الهدف	الهدف	رقم المؤشر	مؤشرات الأداء الاستراتيجي
المستفيدون من برامج الجمعية	١	التميز في البرامج الدعوية	١ / ١	عدد البرامج الجديدة المنفذة سنويّاً.
			١ / ٢	عدد البرامج العامة لكل فئة مستهدفة.
			١ / ٣	عدد المنتجات والإصدارات الدعوية.
	٢	تفعيل الدعوة عبر التقنية الحديثة	٢ / ١	عدد البرامج المنفذة إلكترونياً للفئات المستهدفة.
			٢ / ٢	عدد الوسائل الإلكترونية المستثمرة دعويّاً.
			٢ / ٣	عدد المستفيدين من البرامج الدعوية الإلكترونية.
العمليات الداخلية	٤	تحقيق الجودة الشاملة	٣ / ٤	نقل تجارب ناجحة ومؤثرة إلى الجمعية.
التعلم والنمو	٦	زيادة المشاركة وتفعيل المتطوعين	٦ / ١	عدد عقود الشراكة بين الجمعية والجهات الأخرى.
			٦ / ٢	عدد الجهات التي تم التعاون معها لتنفيذ برامج.

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصداقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa

٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣



الرقم :  
التاريخ :  
المرفقات :  
الموضوع :

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية  
الجيلات بالربيعية  
مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
برقم : ٣٥٥٥  
تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

-عدد المتطوعين الذين شاركوا الجمعية بالعمل.

٦ / ٣

## وختاماً ..

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، وبعد ..  
فإن الورقة الأخيرة من هذه الخطة الاستراتيجية تعلن عن البداية الفعلية لعمل الجمعية وفق منهجية واضحة، وذلك عبر ترجمة هذه الخطة المباركة ترجمة حية على أرض الواقع من قبل كافة منسوبي الجمعية، وتلك هي الغاية القصوى.. فنسأل الله سبحانه وتعالى التوفيق والسداد في تحقيق أهدافنا على الوجه الذي يحبه ويرضاه، وأن يبارك لنا في أعمالنا، وأن يرزقنا الإخلاص والقبول في القول والعمل، إنه سميع مجيب، وصلى الله وسلم وبارك على نبينا محمد، وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

المدير التنفيذي

عبدالعزیز بن يحيى العثمان

الحساب الرئيسي : SA17 8000 0267 6080 1009 3001  
حساب الصدقة : SA36 8000 0192 6080 1009 0007  
حساب الزكاة : SA58 8000 0192 6080 1008 0008



info@dsr.org.sa



٥٠١٩٩٠٢٧٧

القصيم - الربيعية - ص.ب: ١٦٠١ - الرمز البريدي: ٥١٩٢٣